



# PLANEACIÓN



## Subárea: PLANEACIÓN

CONTENIDO	OBJETIVOS	REFERENCIA BIBLIOGRAFICA
<b>1. LA PLANEACIÓN</b>		
<b>El concepto básico y sus características</b>	1.- Estructurar los elementos básicos que intervienen en la planeación. 2.- Identificar los diferentes tipos de planeación posibles de aplicar, en una situación dada.	
<b>2. PROCESO DE PLANEACIÓN</b>		
<b>Etapas de la planeación.</b>	1.- Comprender el proceso de planeación, a través de sus etapas	
<b>Análisis del sistema (Diagnóstico).</b>	2.- Indicar la importancia del análisis del sistema en el proceso integral de la planeación.	1.- Fuentes Zenón A., Sánchez Guerrero, Metodología de la Planeación Normativa, Cuadernos de Planeación y Sistemas, Posgrado FI, UNAM, 1990.
<b>Planteamiento de la problemática. Análisis causa efecto. Pronóstico.</b>	3.- Definir la problemática del sistema a planear.	
<b>Objetivos y metas.</b>	4.- Identificar relaciones causa .- efecto. 5.- Establecer los escenarios de un sistema.	2.- Ackof, R. L., Planificación de la Empresa del Futuro, México, Limusa, 1987.
<b>Alternativas. Generación y desarrollo de alternativas de solución.</b>	6.- Analizar los objetivos del sistema a planear. 7.- Analizar las metas del sistema a planear y su congruencia con los objetivos.	
<b>Evaluación. Criterios de selección. Proceso de comparación.</b>	8.- Identificar los tipos de objetivos del sistema a planear, en una situación dada. 9.- Generar alternativas de solución al problema.	3.- Baca Urbina Evaluación de Proyectos. McGraw.- Hill, México, 1990.
<b>Programación, presupuestación y control.</b>	10.- Identificar los criterios de selección a aplicar en la evaluación. 11.- Evaluar las alternativas de solución.	
<b>Control de proyectos.</b>	12.- Identificar la relación entre programa y proyecto. 13.- Identificar las principales partes del presupuesto. 14.- Relacionar las técnicas de programación con el proceso de programación, presupuestación y control. 15.- Conocer los conceptos básicos del control de proyectos y su papel en la planeación.	4.- ILPES Guía para la Presentación de Proyectos Siglo XXI, 1985.



### 3. EVALUACIÓN DE PROYECTOS

<b>Proyecto de inversión.</b>	1.- Conocer el concepto de proyecto de inversión.	
	2.- Conocer la estructura del proceso de evaluación de un proyecto de inversión.	
<b>Análisis del mercado.</b>	3.- Identificar la oferta del mercado, en un proyecto de inversión.	5.- Taylor. Ingeniería Económica. Limusa, México, 1996.
	4.- Determinar la demanda del mercado, en un proyecto de inversión.	
<b>Estudio técnico.</b>	5.- Conocer los precios en un proyecto de inversión.	
<b>Ingeniería del proyecto.</b>	6.- Identificar las partes de un estudio técnico.	
	7.- Indicar los factores que influyen en la localización y tamaño del proyecto.	6.- Coss Bu, Análisis y Evaluación de Proyectos. Limusa, México, 1990.
<b>Aspectos económicos.</b>	8.- Establecer el papel de la ingeniería del proyecto.	
	9.- Describir los conceptos de precios corrientes, precios constantes y valor presente.	
<b>Indicadores de rentabilidad</b>	10.- Distinguir entre diferentes tipos de tasas de interés.	
	11.- Aplicar el concepto de actualización del dinero a un proyecto.	
	12.- Calcular el flujo uniforme equivalente a cualquier flujo.	
	13.- Proyectar las entradas y salidas de dinero y su análisis para el horizonte de planeación.	
	14.- Representar problemas mediante diagramas de flujo de efectivo, con valores presente y futuros.	
	15.- Conocer los principales métodos de comparación económica de alternativas de inversión de un proyecto.	
	16.- Calcular la tasa interna de retorno de un proyecto.	
	17.- Calcular la relación beneficio - costo de un proyecto.	
	18.- Calcular el valor presente neto de un proyecto.	
	19.- Identificar las diferencias entre el enfoque público y el privado en la evaluación de proyectos.	