

METODOLOGÍA PARA EL ANÁLISIS ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE DESARROLLO LOCAL REGIONAL APLICADA A LA COMUNIDAD DEL PORTON, SONORA

METHODOLOGY FOR STRATEGIC ANALYSIS PARTICIPATORY LOCAL REGIONAL DEVELOPMENT APPLIED TO THE COMMUNITY OF PORTON, SONORA.

Óscar Enrique Saldívar Romero¹

Resumen

Dentro de las comunidades rurales se encuentra una cantidad de problemas sociales, culturales, económicos entre otros, los cuales afectan de manera directa a la población y su desarrollo, en este caso se analiza la comunidad del Portón la cual presentó carencias en varios aspectos de los analizados, principalmente en los sociales y económicos ciertos de los problemas identificados las cuales se pueden solucionar mediante apoyos gubernamentales y participación de la comunidad. A pesar de que la comunidad no está muy lejos de la ciudad y que se tiene acceso a todos los servicios necesarios, el principal problema que la población enfrenta es el desempleo. Se aplicó una cantidad de encuestas para determinar la calidad de los aspectos socioeconómicos las cuales arrojaron que estos están dentro de un área de alerta es decir, el Portón necesita ser intervenido para mejorar dichos aspectos. Los resultados fueron obtenidos mediante la metodología para el análisis estratégico participativo de desarrollo local regional de Pablo Wong González que mediante encuestas y gráficas determina el nivel socioeconómico de la comunidad analizada y también se identifica las áreas débiles y la manera en que estas pueden ser intervenidas.

Palabras clave: problemas socioeconómicos, escasez, desarrollo

Abstract

Within rural communities there is a number of social, cultural, economic and others, which directly affect the population and development, in this case is discussed in the gate community which present shortcomings in several aspects of analyzed mainly in certain social and economic problems identified which can be addressed through government support and community involvement. Although the community is not far from the city and have access to all necessary services, the main problem that people face is unemployment. We applied a number of surveys to determine the quality of socio-economic surveys showed that these are within a warning area is, the gate needs to be involved to improve these aspects. The results were obtained using the methodology for analyzing participatory local development strategic Pablo Wong Gonzalez graphic surveys and determine the socioeconomic status of tue community analyzed and also identifies weak areas and how these can be tapped.

Keywords: socio-economic problems, shortages, development

¹ Egresado de la carrera de Licenciado en Economía y Finanzas del Instituto Tecnológico de Sonora

Introducción

El presente estudio muestra un panorama general de la comunidad rural del Portón siguiendo una metodología sugerida por Pablo Wong González misma que se refiere a potenciar las capacidades locales de desarrollo que detone un proceso sostenido y sustentable de crecimiento implica rebasar la idea-necesaria pero no suficiente-, de un simple listado de “proyectos estratégicos”. Se requiere llegar a identificar los factores que pueden “desatar” un proceso de desarrollo amplio de la región o localidad, materializando un proyecto colectivo de desarrollo.

Antecedentes

El desarrollo regional consiste en un proceso de cambio estructural localizado esto quiere decir que este se asocia a otros procesos como viene siendo el progreso propio de la región, de la comunidad o sociedad que habita esta y al igual manera aplica a cada individuo que vive en tal territorio. El “progreso” de la región debe entenderse como la transformación sistemática del territorio regional, esto quiere decir que los habitantes deben de apegarse a un proceso de fortalecimiento en una sociedad y por parte del individuo debe interpretarse como la remoción de toda clase de barreras que impiden a una persona determinada, miembro de la comunidad en cuestión y habitante de la región, alcanzar su plena realización como persona humana (Boisser, 1999).

Al respecto Wong- González y Jiménez (2002) comentan que una de las características fundamentales de los procesos de desarrollo local es precisamente su amplia heterogeneidad y diversidad, presentando cada comunidad o región elementos de singularidad que la distinguen del resto de las unidades socio-territoriales. Esto quiere decir que si existen factores o procedimientos comunes de tipo general que pueden ser aplicados en todo esquema de

desarrollo local, formas de organización, diagnósticos, diseños de estrategias y otras fases del proceso al ser adaptados a las condiciones del territorio.

De ahí la importancia de identificar y aprovechar los recursos y potencialidades endógenas de una comunidad para proponer mejoras para el desarrollo económico de los diferentes sectores. En México se han aplicado diversos programas y sistemas participativos para el desarrollo local con la finalidad de alcanzar la evolución económica principalmente en las comunidades rurales, ya que estas presentan bajos niveles de desarrollo, como es el caso de Vicente Guerrero (El Portón) región que se encuentra en las cercanías de Ciudad Obregón, Sonora. Hacia 1938 con la presidencia de Lázaro Cárdenas, la comunidad, fue partícipe de la repartición de tierras las cuales tuvieron sitio en aquel lugar. En el año 1948 , Cocórit y Vicente Guerrero “El Portón” , eran tierras unidas, por lo que en aquel tiempo se llevo a cabo una separación , donde distintos terratenientes tomaron posesión de las partes divididas lo que hizo que el portón fuera un lugar apartado de lo que antes era la unión con Cocórit. Hoy en día es una población de más de 1100 habitantes, con un número de hogares de 287.

Planteamiento del problema

Las comunidades rurales actualmente presentan un estancamiento en su crecimiento económico ya que debido a la falta de productividad, ocasionada por los altos costos de los insumos en los diferentes sectores económicos y a la variabilidad del precio de los productos al momento de su comercialización, el cual no garantiza la recuperación de los costos de inversión en muchos de los casos. Además de los marcados índices de pobreza de las familias del medio rural, debido a la misma situación, lo que en algunas ocasiones obligue a los habitantes de estas comunidades a emigrar hacia las grandes ciudades o al extranjero en busca de un mejor nivel de vida. Por lo

anterior, es necesario realizar una investigación en este sector para con ello generar alternativas que ayuden a mejorar la situación económica y social de las familias del medio rural.

La estrategia de orientación, impulso y atención deberán considerarse tanto como en los aspectos de disponibilidad y calidad de los recursos naturales y productivos como los de carácter social, económico, cultural y ambiental. No sólo aquí hay un reconocimiento de la heterogeneidad socioeconómico ya que finalmente esta comunidad no cuenta con información precisa en los diferentes aspectos como: seguridad pública, recolección de basura y pavimentación, que apoyen para la planeación del desarrollo social de este poblado.

Justificación

En la presente investigación se pretende localizar los puntos de desarrollo en el que se ubica la población del Portón, dichos elementos se refieren al desarrollo económico sostenible, desarrollo social equitativo, desarrollo ambiental sustentable y desarrollo institucional eficiente y participativo, a su vez cada punto se compone de sub categorías y variables del desarrollo local consideradas de mayor relevancia, que le podrían servir a la comunidad para identificar puntos rojos y tomar acciones sobre ello.

Se pretende obtener una investigación que arroje los elementos anteriores y de esta manera la situación de la comunidad pueda mejorar aquellos aspectos que resulten en desventaja además mejorar la calidad de vida de los niños, ancianos y el resto de la población mediante apoyos gubernamentales que les permita tener acceso a fondos y financiamientos para dicho desarrollo, además de crear una conciencia en las personas que dirigen esta comunidad.

La aplicación de esta metodología permitirá conocer los factores que influyen en el desarrollo local a través de una base de diagnóstico, monitoreo y evaluación del desarrollo, identificando

los factores del desarrollo local y apoyando el proceso de alcanzar la misión colectiva de la comunidad, considerando que la población a analizar cuenta con un desarrollo diferente a una zona urbana, es por esto que la metodología de Pablo Wong González permitirá obtener los resultados del nivel de desarrollo de la comunidad.

Objetivos

Aplicar la metodología de Pablo Wong González sobre el análisis estratégico participativo de la comunidad Vicente Guerrero, Sonora (El Portón). Para conocer las necesidades de desarrollo local que tiene esta región como propósito potenciar los factores con los que cuenta cada comunidad en la búsqueda de un desarrollo endógeno.

Fundamentación Teórica

El desarrollo local respuesta desde el nivel local a los cambios producidos a partir del proceso de reforma del Estado. Los principales factores que impulsaron a los gobiernos locales a asumir un nuevo rol fueron el traspaso de algunas funciones del Estado Nacional hacia las provincias y a los municipios, el aumento del desempleo y de la pobreza y la emergencia de nuevas demandas de la sociedad civil hacia los gobiernos locales. En este proceso se inscribe el desarrollo local.

Guía para el Desarrollo Económico Local

Se puede definir el Desarrollo Económico Local como un proceso reactivador y dinamizador de la economía local, que mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos existentes en una determinada zona es capaz de estimular el crecimiento económico, crear empleo y mejorar la calidad de vida. Esta concepción implica un desarrollo endógeno, que aproveche los recursos y

capacidades existentes, capaz de extender en la mayor medida el progreso técnico a la totalidad del tejido productivo y empresarial del territorio, a fin de contribuir con ello a una mayor generación de empleo e ingreso y a un tipo de crecimiento económico más equitativo, en términos sociales y territoriales, y más sustentable, ambientalmente. Esto, sin embargo, no excluye la generación de condiciones internas que permitan aprovechar oportunidades que ofrece el medio externo, como la proximidad a áreas geográficas de alto dinamismo, la atracción de inversiones externas, etc. (Figueroa, Cáceres, Maldonado, Göthner, Calabrano, Del Campo, Lizana, Muños, Placencia, Ibañes, Caro, 2002)

Por otro lado la idea central que muestra Pablo Wong González es que el proceso de desarrollo local y su monitoreo respondan más directamente a las necesidades, prioridades y metas de la población sujeto de la acción. En tal sentido, este enfoque participativo reconoce la relevancia de incluir a los beneficiarios y otros participantes del proyecto/programa en los procesos de diseño y realización de la evaluación.

- Esta metodología consiste en fortalecer la participación de la comunidad
- Habilitar a la comunidad para iniciar, controlar y llevar a cabo acciones correctivas
- Identificar indicadores de éxito para la comunidad apartados a la cultura actual
- Generar información que pueda ser utilizada para la toma de decisiones impulsar la sustentabilidad de los proyectos identificando fortalezas y habilidades
- Guiar a las agencias gubernamentales para retroalimentar sus acciones en los proyectos realizados.

Como parte fundamental de esta investigación, es conocer el concepto de desarrollo local. Este concepto está definido por los factores comunes que vinculan a las personas en el espacio cotidiano: identidad, historia, cultura, familia, territorio común, relaciones sociales, vínculos productivos, entre otros. Así, el desarrollo local se refiere al esfuerzo comunitario consciente, organizado y permanente, dirigido a elevar la calidad de vida de la población que coexiste y se interrelaciona en un territorio específico. El desarrollo comienza por ser un fenómeno local, de pequeña escala, y ciertamente endógeno. Sin embargo, conviene resaltar el señalamiento de este autor al advertir sobre la inconveniencia de colocar expectativas en materia de desarrollo territorial, niveles distintos de complejidad requieren escalas distintas y homólogas de intervención. La idea central de esta propuesta participativa es que el proceso de desarrollo local y su monitoreo respondan más directamente a las necesidades, prioridades y metas de la población sujeto de la acción. Esta innovativa propuesta recoge las experiencias de otros enfoques del desarrollo que han utilizado metodologías participativas, como las de “base local” o “de abajo-arriba”.

En tal sentido, este enfoque participativo reconoce la relevancia de incluir a los beneficiarios y otros participantes del proyecto/programa en los procesos de diseño y realización de la evaluación. Con ello, se presenta un cambio de dirección y énfasis, pasando de programas externamente controlados y basados en la sola búsqueda de información, hacia el reconocimiento de procesos de base local donde se tenga el control sobre la captura, análisis y uso de la información.

La estructura para el análisis estratégico está basada en cuatro ámbitos fundamentales del desarrollo local-regional: (1) Desarrollo económico sostenible; (2) Desarrollo social equitativo; (3) Desarrollo ambiental sustentable; (4) Desarrollo institucional eficiente y participativo.

A su vez, cada ámbito se compone de categorías y variables de desarrollo local consideradas de mayor relevancia. Los niveles para su interpretación son: ROJO: condición de debilidad (nivel inaceptable de desarrollo) AMARILLO: condición intermedia (niveles mínimos de desarrollo) VERDE: condición de fortaleza (niveles aceptables/apropiados de desarrollo).

Con el fin de tener una visualización gráfica de los resultados que ayude a una rápida comprensión de las variables o ámbitos analizados, se ha diseñado un esquema “telaraña”. Esta puede graficar el estado en un periodo específico, de un ámbito particular, sus categorías y variables, o los cuatro ámbitos en conjunto.

Es necesario señalar que el desarrollo local debe concebirse como un proceso, dentro de un sistema complejo y cambiante en una perspectiva de largo plazo. Es decir, el desarrollo local no debe tomarse como un esquema estático con soluciones unidimensionales y rígidas. Al contrario, el proceso contempla una serie de fases que permiten llegar a la evaluación y de ahí a la retroalimentación para iniciar un nuevo ciclo. Ello requiere de esquemas flexibles de participación y toma de decisiones que permitan ajustar el rumbo de las acciones, en función de los cambios internos o del entorno.

En términos de las distintas fases del proceso de desarrollo, antes de llegar a la de evaluación, previamente debe contar con una planeación estratégica que permita tener una línea de base y el diseño de los indicadores para estar en posibilidad de monitorear y evaluar los resultados obtenidos en un periodo determinado. En tal sentido, el diagnóstico auto-valorativo no debe tomarse como la parte final, sino más bien como el punto de partida del proceso de desarrollo local.

Metodología

La metodología para el análisis estratégico es de carácter participativa, no sólo en el sentido de ser una auto-valoración, sino porque los actores sociales locales tomarán parte en el diseño e identificación de variables e indicadores clave de interés particular, con base en sus necesidades, condiciones y oportunidades. Bajo este esquema la metodología contempla dos tipos de variables de desarrollo local: a) los básicos de carácter general a toda comunidad/región y que servirán para contrastar y realizar comparaciones interregionales; y b) los específicos de interés particular que deberán ser identificados y seleccionados de manera consensuada por los actores locales. Preferentemente, el desarrollo del proceso de análisis estratégico en las ciudades/regiones involucradas deberá hacerse a través de talleres participativos, o por medio de esquemas diseñados ad hoc en las diferentes comunidades, que aseguren un alto nivel de participatividad social.

A continuación se muestran los elementos que conforman la metodología desarrollada:

Sujetos: las personas que intervinieron en este estudio fueron profesores jubilados, directores de escuelas primarias, trabajadores de gobierno como prestadores de servicios públicos, seguridad pública y delegados públicos.

Materiales: se aplicaran encuestas a través del cuestionario “Análisis Estratégico Participativo de Desarrollo Local” (ver anexo 1).

El análisis valorativo de las variables de desarrollo local se hará con base a la ponderación que posee una escala de seis valores y tres niveles espaciales. La escala de valor es: 1: Nulo/inexistente; 2: Muy bajo; 3: Bajo; 4: Medio/mínimo aceptable; 5: Alto; 6: Muy alto.

Procedimiento: los pasos que se llevarán a cabo para realizar este estudio fueron:

1. Observar a la población.
2. Tener contacto con la población acerca de la historia de la comunidad.
3. Interrogar a las instituciones acerca de los servicios en esta.
4. Aplicar encuestas.
5. Recopilar y graficar los datos.
6. Resumen e informe final.

Resultados

A continuación se muestran los resultados de aplicar la metodología de Pablo Wong González.

Características de la Población

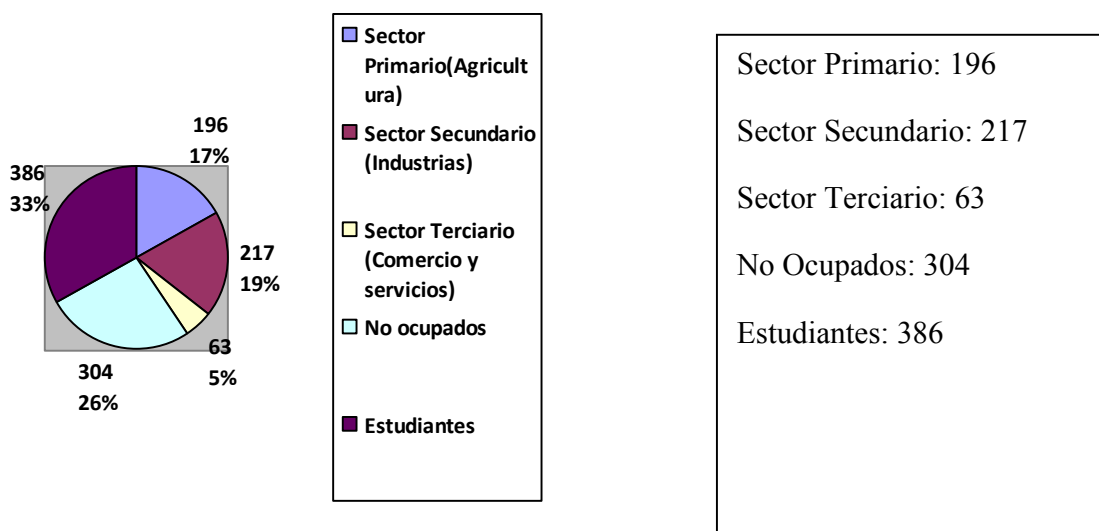
En este punto se pretende analizar a la población según su sexo, es decir el rasgo más general para dividir la población: Hombres y mujeres; según la edad: niños, adultos y ancianos; según su ocupación: estudiantes, profesionistas, agricultores o cualquier otra ocupación y según su escolaridad: cantidad de jóvenes y niños que asisten a la escuela.

Figura 1: Población por genero en el Portón, Sonora



La población total de Vicente Guerrero (El Portón) es de 1166 personas según: Nuestro México, de cuales 586 son masculinos y 580 femeninas

Figura 2: Población por Ocupación en el Portón, Sonora



Actividad económica y PIB

Consiste en la facultad que el hombre tiene de obrar sobre las cosas de la Naturaleza para aplicarlas á la satisfacción de sus necesidades, y se manifiesta por todo el orden de los esfuerzos y trabajos dedicados á conseguir ese objeto. (Universidad de Málaga, EUMED).

Esta variable da el producto interno bruto o el valor de todos los bienes y servicios finales producidos dentro de una nación en un año determinado (Index Mundi).

Para poder indicar estos aspectos económicos se llevaran a cabo una serie de encuestas dentro de la comunidad para así determinar la cantidad monetaria que los pobladores de esta

comunidad gastan; a través de una serie de preguntas acerca de los gastos que tiene una persona diariamente se pudo obtener el PIB, que en la comunidad se sitúa en la cantidad de \$53.57 pesos en promedio diariamente es lo que gasta una persona en la comunidad.

A continuación se desglosan los gastos promedio de cada familia:

	Datos Encuesta/Familia	Gasto Promedio
	(95 Casas)	
Gasto Diario	\$55.00	\$55.00
Total gasto Semanal	\$375.00	\$53.57
Gasto Mínimo	\$45.00	\$45
Gasto Máximo	\$150.00	\$150
Ahorro	\$50.00	\$50.00
Mes que más gasta y cuanto	\$2,500.00	\$80.64
Diciembre		
PIB Anual >>>>	\$22,398.86	\$8'175,583.9

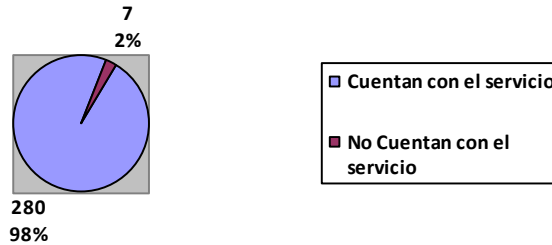
El PIB por persona, en la Comunidad del Estudio realizado es de \$19.21

Servicios

- Agua Potable

Al respecto se observó que la distribución del agua es por toda la localidad y que la calidad es buena.

Figura 3: Servicio de agua potable en el Portón, Sonora.



- Drenaje

Comentarios del consumidor: según experiencias de la comunidad, cuando llueve las alcantarillas se tapan por lo que tiende a durar más el desaguarse las calles.

Se observó, en el trayecto de nuestra visita que, algunas de las calles estaban en reparación de las tuberías por lo que asumimos que el interés impuesto por el Órgano correspondiente es muy bajo.

Figura 4: Servicio de Drenaje en el Portón, Sonora.

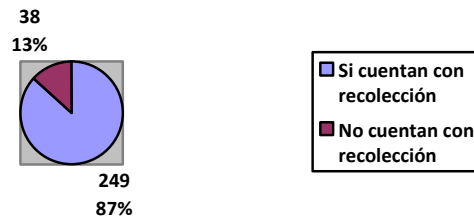


- Recolección de basura:

Comentarios de la población: La población opina que el servicio es malo en su mayoría porque solo pasa una vez a la semana y en ocasiones demora mucho ó no pasa.

Se vio como en muchas casas la acumulación de basura era grande por lo que asumimos que el servicio en su totalidad es malo.

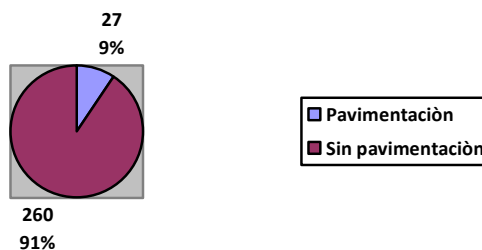
Figura 5: Recolección de Basura en el Portón, Sonora.



- Pavimentación:

Comentarios de la población: La población afirma que el servicio de pavimentación es escaso, casi nulo en la comunidad. Se observó que no hay pavimentación en las calles de la comunidad, por lo tanto este servicio es malo ya que solo una calle esta pavimentada, mientras que el resto es de solo tierra.

Figura 6: Pavimentación en el Portón, Sonora.

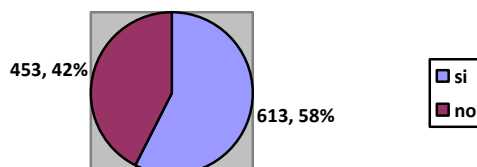


- Servicio Médico

Comentarios de consumidor: la población del portón afirma que el servicio médico es un poco bajo, ya que el doctor cobra cara las consultas, y muchas veces no tiene ni medicina en su botiquín para cubrir la necesidad.

Se observó que el doctor tenía su hora de entrada y llegaba mas tarde de lo dicho en su horario, a pesar de que tenía instalaciones apropiadas, muchas veces no podía cubrir con la demanda de personas en la comunidad.

Figura 7: Servicio Médico en el Portón, Sonora.

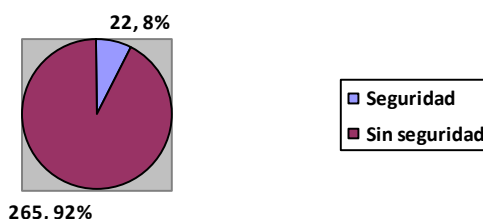


- Seguridad Pública

Comentarios de la población: la seguridad es pública, ya que no se cuentan con policías en la comunidad ni nadie a quien acudir en caso de algún problema, se ha solicitado una vigilancia constante pero aun no cuentan con ella. En las visitas no se observó ninguna autoridad policiaca ni dentro ni a los alrededores de la comunidad.

Tipos de delito: los delitos más comunes dentro de la comunidad son: robos, asaltos y vandalismo.

Figura 8: Seguridad Publica en el Portón, Sonora.

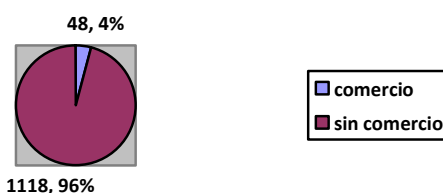


- Comercio

Comentarios de la población: Se necesita de un súper, que venda carnes y algunos lácteos, los dueños son pocos y venden muy caro, no permiten la entrada a nuevos vendedores.

Se observó que en la población algunos establecimientos incluso pareciera que estuvieran a punto de cerrar, por lo que recomendamos, ampliar sus horizontes de entradas de dinero a la comunidad y permitan la inversión de nuevos comerciantes.

Figura 9: Comercios en el Porton,Sonora.

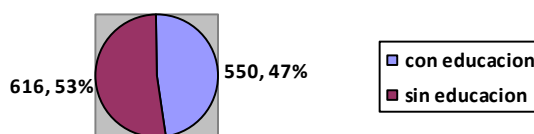


- Educación

Comentarios de consumidor: Muchas veces el tiempo no nos lo permite, de igual manera el aspecto económico influye muchas veces para que no podamos llevar los estudios.

Se observó que el servicio educación, en su mayoría es un poco escaso, se necesitan de mayor instalaciones así como programas y dependencias del gobierno las cuales puedan ayudar a solventar el estudio en esa localidad.

Figura 10: Educación en el Portón, Sonora.



Aspectos Sociales

Dentro de los aspectos sociales se cuenta la aplicación de programas federales, estatales y municipales, para dar apoyo a la zona urbana –rural del municipio de Cajeme en este caso, la comunidad de el Portón. A continuación se muestran los diferentes programas:

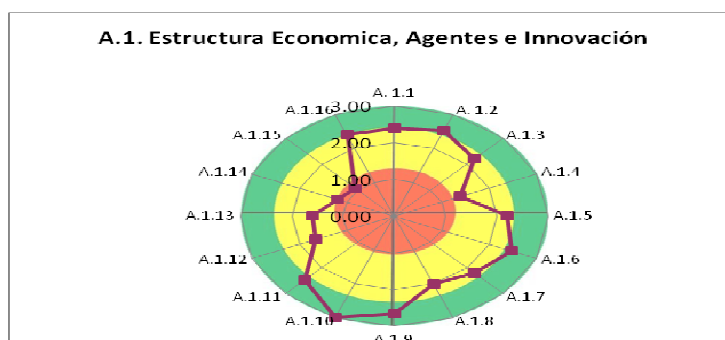
Oportunidades

Atender y apoyar a los ciudadanos que pertenecen o solicitan la información al programa, coordinarse con el personal del CAR (Centro de Atención del Registro) y proporcionarles los apoyos necesarios para la entrega de recursos económicos que brinda la federación a las familias que viven en extrema pobreza. Este apoyo se ofrece en el programa impuesto por el Gobierno Federal a través de la Secretaria de Desarrollo Social (SEDESOL)

A continuación se mostrarán a base de gráficas de valoración de un ámbito específico el crecimiento económico, social además de ecológico.

- a) Estructura economica, agentes e innovación

- b) Calidad de vida y recursos humanos
- c) Medio ambiente y recursos naturales
- d) Institucionalización y planeación estratégica



Ámbitos, Categorías y Variables
A.1.1. Evolución reciente de la economía local
A.1.2. Acciones de reconversión y diversificación productiva
A.1.3. Presencia activa de pequeñas y mediana empresas (PyMES)
A.1.4. Existencia de programas de apoyo a las PyMES
A.1.5. Actitud, cultura emprendedora y proactiva de la comunidad
A.1.6. Espíritu innovador, creatividad e inventiva de agentes económico (cultural empresarial)
A.1.7. Asociatividad y cooperación empresarial
A.1.8. Difusión y transferencia de nuevas tecnologías.
A.1.9. Condición del ambiente laboral y de negocios
A.1.10. Aprovechamiento de recursos locales (humanos, etc.)
A.1.11. Aprovechamiento estratégicos de recursos exógenos
A.1.12. Generación de empleos bien remunerados
A.1.13. Existencia de fuentes de financiamiento accesibles
A.1.14. Existencia de empresas locales con calidad de exportación
A.1.15. Ubicación de empresas extranjeras
A.1.16. Visión económica de largo plazo

x (puntos)	y (promedios)
A. 1.1	2.40
A. 1.2	2.53
A.1.3	2.20
A.1.4	1.40
A.1.5	2.20
A.1.6	2.47
A.1.7	2.20
A.1.8	2.00
A.1.9	2.67
A.1.10	3.00
A.1.11	2.47
A.1.12	1.67
A.1.13	1.60
A.1.14	1.20
A.1.15	1.07
A.1.16	2.40

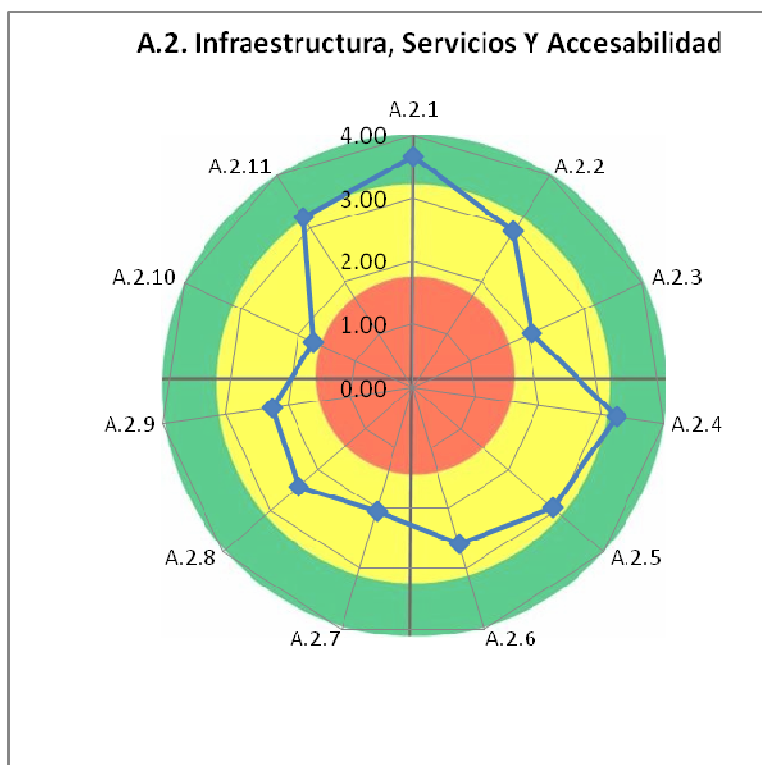
Interpretación de la estructura económica, agentes e innovación:

Según la grafica anterior, y la información que está muestra se identificó que en su mayoría la población tiende a utilizar en gran manera los Recursos locales, tales como el recurso humano. Así mismo se identificó que en el ambiente laboral y de negocios es un poco elevado ya que, según investigaciones muchas de las personas que habitan en ese lugar trabajan en maquilas y otras pocas en negocios propios.

Otro parámetro a valorar fue la reconversión y diversificación productiva, está tomando en cuenta de que aún quedan personas que se dedican a la producción de la tierra tales como agricultores, dentro de la misma se vio que muchas personas tienen una perspectiva innovadora la cual no ha podido ser explotada por la falta de recursos económicos.

A lo largo del tiempo la comunidad, ha tenido la iniciativa de tender en la evolución económica esto porque su visión económica ha sido a largo plazo, en afán de obtener una mejor calidad de vida, dentro de la comunidad no se encuentran un gran número de Pymes solo se pueden observar ciertos abarrotes localizados en puntos estratégicos del Portón, así como también tortillerías papelerías y expendios, esto ya que hay muy poco apoyo para las Pymes dentro de la comunidad.

También se encontró que los empleos, que se realizan no son bien remunerados, puestos que los mismos negocios no tienen un gran desarrollo económico ya que no hay fuentes de financiamiento que las fortalezcan, y en lo general se encontró que no hay empresas exportadoras recurrentes dentro de la comunidad esto ya que no se encontró la presencia de ninguna empresa extranjera.



A.2 Infraestructura, servicios y accesibilidad

Ámbitos, Categorías y Variables
A.2.1. Accesibilidad en el contexto regional
A.2.2. Infraestructura de comunicaciones y transporte
A.2.3. Infraestructura y equipamiento industrial
A.2.4. Infraestructura agropecuaria
A.2.5. Disponibilidad de espacio físico para actividades económicas
A.2.6. Existencia de sistemas y centros de información
A.2.7. Existencia de centros de investigación e instituciones de educación superior
A.2.8. Existencia de unidades de capacitación para el desarrollo
A.2.9. Servicios especializados a la producción
A.2.10. Nivel de atraktividad del lugar (inversiones, turismo, etc.)
A.2.11. Imagen desde el exterior.

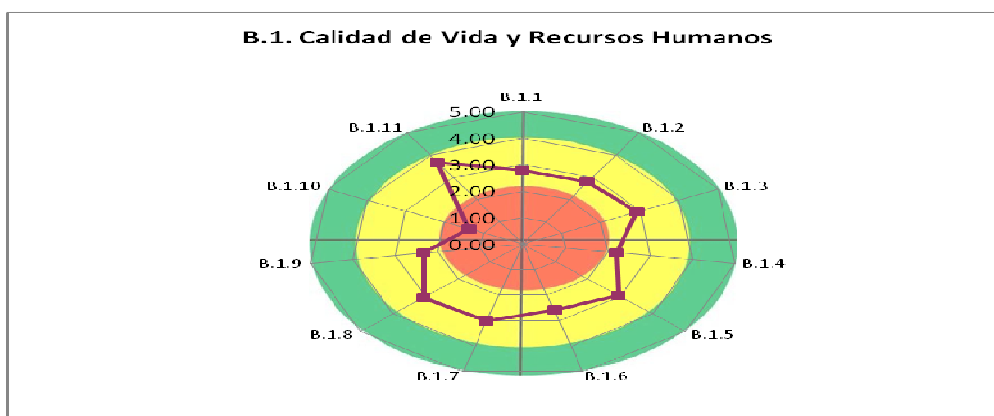
x (puntos)	y (promedios)
A.2.1	3.67
A.2.2	2.93
A.2.3	2.07
A.2.4	3.27
A.2.5	2.93
A.2.6	2.60
A.2.7	2.07
A.2.8	2.40
A.2.9	2.27
A.2.10	1.73
A.2.11	3.20

Interpretación de infraestructura, servicios y accesibilidad:

En el traslado a la comunidad en cuestión vía terrestre, se observó que la vía de traslado era buena, ya que es una carretera que lo lleva directamente hacia el portón, una variante solo sería que es de un solo carril, por lo que no se puede conducir a altas velocidades, la infraestructura agropecuaria que se encontró fue buena, ya que es una localidad que desde sus inicios se a dedicado a esa parte de producción.

Según las personas, es una comunidad de libre acceso, tranquila y muy amable esto en cuanto a su imagen externa, así también tienen acceso a la vía de comunicación ya que el servicio de teléfono y cable llega hasta esa comunidad así como el medio de transporte, ya que hay una línea destinada exclusivamente para esa comunidad.

Las empresas e industrias, no tienen presencia dentro del portón puesto que no se encontró evidencias de infraestructura implementada, así misma como centros de investigaciones de nivel superior.



Ámbitos, Categorías y Variables
B.1.1. Cobertura de equipamiento y servicios públicos
B.1.2. Calidad de equipamiento y servicios públicos
B.1.3. Servicio de transporte urbano
B.1.4. Seguridad pública
B.1.5. Condición de bienestar
B.1.6. Combate a la pobreza y marginación
B.1.7. Calidad y oferta educativa
B.1.8. Disponibilidad de recursos humanos calificados
B.1.9. Habilidad para retener recursos humanos calificados
B.1.10. Infraestructura para personas con discapacidad
B.1.11. Ambiente cultural y recreativo

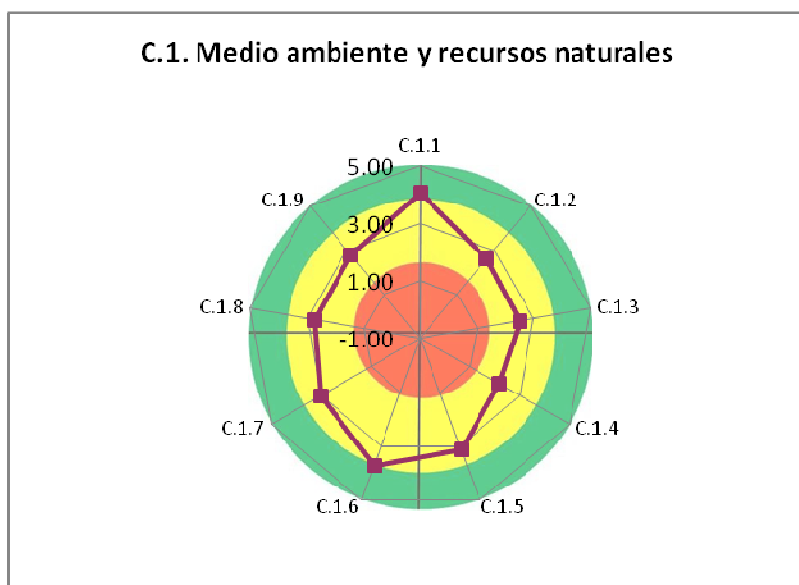
x (puntos)	y (promedios)
B.1.1	2.80
B.1.2	2.80
B.1.3	2.93
B.1.4	2.20
B.1.5	2.93
B.1.6	2.60
B.1.7	3.00
B.1.8	3.07
B.1.9	2.33
B.1.10	1.40
B.1.11	3.67

Interpretación de calidad de vida y recursos humanos:

Dentro del desarrollo equitativo la calidad de vida y recursos humanos la comunidad se mantiene en una condición intermedia y de debilidad, no pasa al punto de condición de debilidad, es decir niveles inaceptables de desarrollo. Lo que se refiere a los servicios públicos: cobertura y calidad, y transporte público se ubican en una zona amarilla es decir, de condición intermedia; niveles mínimos de desarrollo.

La seguridad pública se ubica muy cerca de la zona de alerta, es decir escasa seguridad pública en la comunidad; la condición del bienestar, combate de pobreza y marginación, y la calidad educativa se encuentran en niveles mínimos de desarrollo, lo cual indica que la comunidad está en una condición intermedia en la calidad de vida y recursos humanos.

Dentro de esta gráfica se observa que los puntos que se encuentran en la zona de alerta, son los que se refieren a la existencia de recursos humanos calificados. Infraestructura para personas con discapacidad, es el punto más bajo dentro de esta apartado, lo cual indica que hace falta intervenir dentro de la infraestructura de la comunidad y por último el ambiente cultural también se ubica en niveles inaceptables de desarrollo.



x (puntos)	y (promedios)
C.1.1	4.07
C.1.2	2.60
C.1.3	2.53
C.1.4	2.13
C.1.5	3.13
C.1.6	3.73
C.1.7	3.00
C.1.8	2.73
C.1.9	2.80

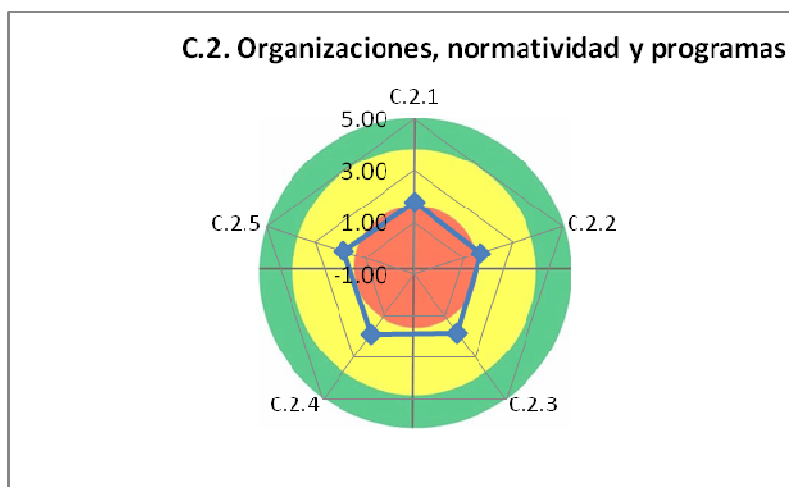
Ámbitos, Categorías y Variables
C.1.1. Estado del medio ambiente general
C.1.2. Grado de educación ambiental
C.1.3. Aprovechamiento y gestión adecuada de recursos naturales
C.1.4. Existencia de áreas naturales protegidas
C.1.5. Estado de la contaminación
C.1.6. Disponibilidad de agua para el desarrollo de largo plazo
C.1.7. Cultura y cuidado de agua
C.1.8. Existencia de áreas verdes en la comunidad
C.1.9. Inclusión de criterios ambientales a la producción (armonía entre actividades productivas y medio ambiente)

Interpretación de medio ambiente y recursos naturales:

Según lo informo el propietario de un expendio de cerveza. En la gráfica anterior se analiza el desarrollo ambiental sustentable, específicamente el medio ambiente y recursos naturales. En general esta categoría se ubica en una condición intermedia; niveles mínimos de desarrollo, pero dentro de este nivel, has algunas variables que están más cerca de un nivel optimo y otras que están en un nivel inaceptables de desarrollo que se especificaran a continuación.

El estado del medio ambiente en general y disponibilidad de agua para el desarrollo de largo plazo son los puntos más altos dentro de este apartado, la población opinó que la comunidad dentro de estos puntos se encuentra en un nivel medio pero muy cerca de un nivel aceptable de desarrollo.

El grado de educción ambiental y gestión adecuada de los recursos naturales, la contaminación, la cultura y cuidado del agua. Existencia de áreas verdes e inclusión de criterios ambientales a la producción son puntos que se encuentran en la niveles mínimos de desarrollo es decir zona amarilla, a la comunidad le falta poco por desarrolla y lograr posicionarse en un nivel aceptable de desarrollo. Finalmente el punto que más se acerca a la zona inaceptable de desarrollo es la existencia de áreas naturales protegidas es decir promoción de criterios ambientales, que aunque se mantiene en la zona intermedia, está muy cerca de la zona de nivel inaceptable de desarrollo, se debe de poner atención dentro de este punto ya que la educación ambiental es de suma importancia en la comunidad.



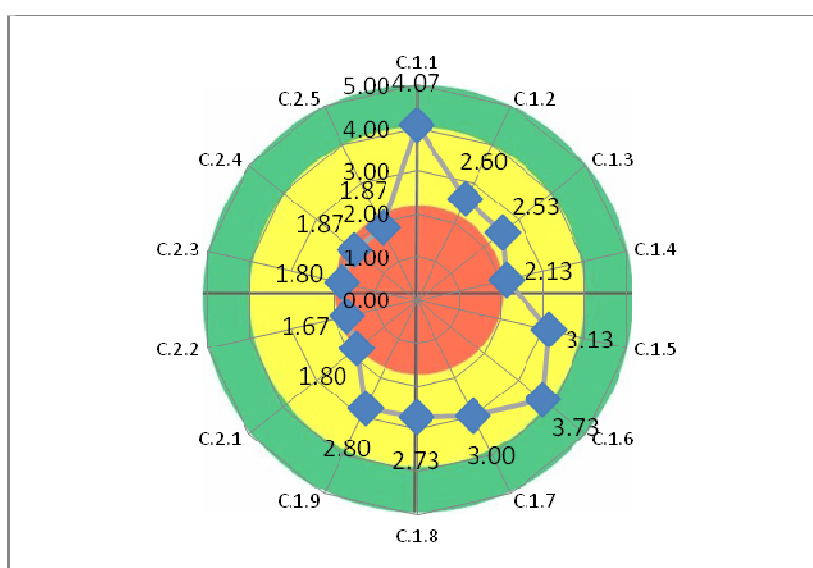
Ámbitos, Categorías y Variables
C.2.1. Existencia/contribución de organizaciones sociales en pro del medio ambiente
C.2.2. Existencia de grupos de investigación sobre desarrollo sustentable
C.2.3. Existencia de infraestructura ambiental (plantas de tratamiento de agua; disposición de desechos, etc.)
C.2.4. Aplicación de la normatividad ambiental
C.2.5. Implementación de programas de ordenamiento ecológico-territorial

x (puntos)	y (promedios)
C.2.1	1.80
C.2.2	1.67
C.2.3	1.80
C.2.4	1.87
C.2.5	1.87

Dentro del clasificado de desarrollo ambiental sustentable, dentro de las organizaciones, normatividad y programas se observa los puntos de la existencia de organizaciones sociales en pro del medio ambiente; existencia de grupos de investigación sobre desarrollo es decir la existencia de grupos sociales que lleven a cabo programas del medio ambiente, existencia de infraestructura ambiental, aplicación de normatividad ambiental, implementación de programas de ordenamiento ecológico territorial.

Todos los puntos estudiados anteriormente se encuentran en nivel inaceptable de desarrollo, lo que indica que la comunidad necesita urgentemente la aplicación de programas del gobierno para ayudar a su población a comprender la importancia de cuidar el medio ambiente.

Desarrollo ambiental y sustentable



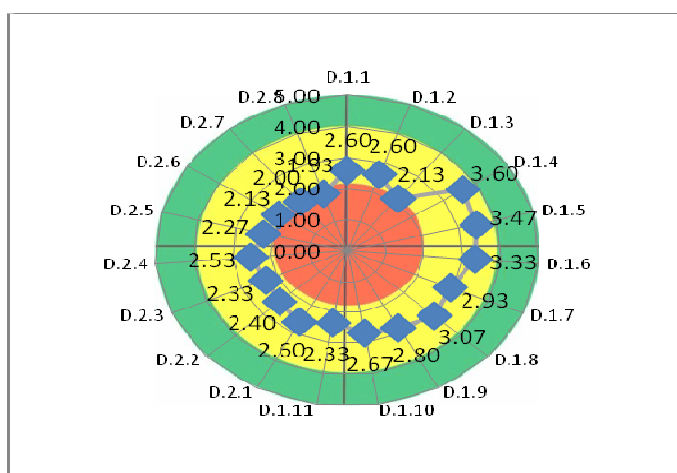
x (puntos)	y (promedios)
C.1.1	4.07
C.1.2	2.60
C.1.3	2.53
C.1.4	2.13
C.1.5	3.13
C.1.6	3.73
C.1.7	3.00
C.1.8	2.73
C.1.9	2.80
C.2.1	1.80
C.2.2	1.67
C.2.3	1.80
C.2.4	1.87
C.2.5	1.87

Interpretación de desarrollo ambiental y sustentable:

El ambiente de la comunidad tiende a ser buena ya que es una población a la orilla de la ciudad por lo que colinda con puro valle, la disponibilidad del agua para el desarrollo es buena ya que cuenta con el apoyo del gobierno, hay un cierto grado de contaminación dentro de la comunidad por algunos desperdicios de los animales o aglomeración de la basura, las personas tienden a cuidar el agua ya que en algún tiempo ellos no contaban con este liquido vital.

Existen algunos criterios los cuales son incluidos en el cuidado del ambiente, tales como principios de cuidado de agua. En si áreas verdes en su mayoría no se vieron como lugares recreativos, pero existen a las orillas lugares con arboledas en los cuales pueden descansar.

Desarrollo institucional eficiente y participativo



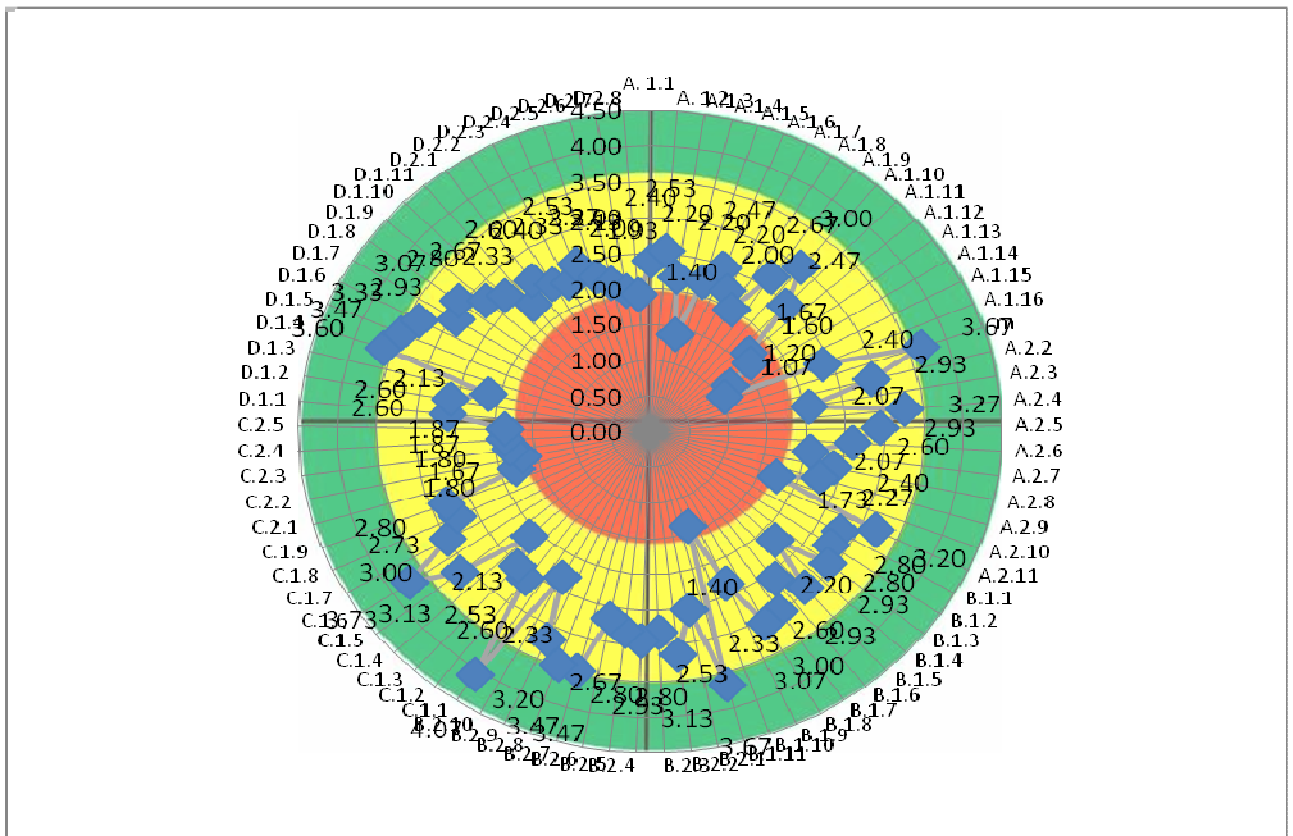
	y
x (puntos)	(promedios)
D.2.1	2.60
D.2.2	2.40
D.2.3	2.33
D.2.4	2.53
D.2.5	2.27
D.2.6	2.13
D.2.7	2.00
D.2.8	1.93

	y
x (puntos)	(promedios)
D.1.1	2.60
D.1.2	2.60
D.1.3	2.13
D.1.4	3.60
D.1.5	3.47
D.1.6	3.33
D.1.7	2.93
D.1.8	3.07
D.1.9	2.80
D.1.10	2.67
D.1.11	2.33

Interpretación desarrollo institucional eficiente y participativo:

El desarrollo institucional eficiente y participativo en general se ubica en una condición intermedia de desarrollo, lo cual indica que la comunidad está en un punto mínimo de desarrollo y debería de acercarse a un nivel de fortaleza para un mejor desarrollo institucional.

Los puntos del desarrollo institucional eficiente que resultaron más bajos, son los referentes a los de planeación estratégica. Ya que en la comunidad no se promueve el desarrollo local y tampoco existe un plan estratégico que se proponga para apoyar la comunidad.



Interpretación general

Una vez realizadas todas las encuestas, se tuvo como resultado, que una mayoría aparece en el ámbito regular de la población como lo muestra el color amarillo, lo que indica que pocos de los aspectos investigados resultaron positivos y otros que entran en el círculo de problema mayores (rojo). Tales como la inseguridad, la falta de apoyo por parte del gobierno para el desarrollo local de la comunidad, así como de aspectos sociales que surgen dentro de la misma.

También los resultados mostraron que la comunidad tiende mucho al liderazgo local, así como al arraigo y cuidado de su cultura, lo que los hace seguir siendo una comunidad en cierta manera unida en busca de ciertos ideales, que lo único que se busca es el bienestar de la misma.

Conclusiones

Los servicios públicos que necesitan mejorarse con más urgencia son los transportes, la recolección de basura y el servicio de electricidad. Respecto al transporte público cuenta con rutas restringidas en cuanto al horario por lo que las personas tienen que planear su tiempo con respecto a este medio y en ocasiones caminan hasta el poblado próximo que es Providencia.

Por otro lado está el recolector de basura que solo pasa dos veces por semana y en ocasiones ni una sola vez lo que ocasiona una acumulación de basura que en algunos casos se quema y de la misma forma contamina. En cuanto a la electricidad cuando hay demasiado viento está se interrumpe y no regresa hasta horas después. Además existe falta de empleo y por lo tanto las personas salen de esta comunidad ya que la economía se ve afectada por ciertas razones tales como oportunidades de empleo y seguridad que no son atendidas por parte del gobierno. Y por último sería lo ambiental otra parte la cual preocupa por las aromas que sueltan las ladrilleras y también las personas que quemar la basura o lavan carros en si no hay cultura ambiental.

Como recomendación a esta comunidad deberían atender más los servicios sociales al igual los que imparte el gobierno municipal ya que continúa siendo una de las regiones más olvidadas. Primero que nada deben establecer contactos con organizaciones, y personas que tengan amplia experiencia en el tema ya sea personas que tuvieron algún puesto importante o igual personas del gobierno para así poder sacar adelante esta región. La intención es que Vicente Guerrero rural siga profundizando en el tema de los servicios públicos.

Respecto a las necesidades que surgieron en la evaluación de la comunidad el portón, para la elaboración de un proyecto socioeconómico en el cual se plasman las ideas y sus soluciones para mejorar su desarrollo económico, así como social y cultural, se obtuvo información que arroja resultados que describen la situación de dichos aspectos en la comunidad.

Así mismo se hace la recomendación, principalmente a las autoridades de la comunidad a que promuevan la seguridad pública, con acciones ya que en la estancia en el Portón se pudo observar como no había oficiales o patrullas que estuvieran monitoreando, también se propone hacer las reuniones con la población más periódicas con la finalidad de mantener informadas a las personas de las necesidades y acciones que realizan las autoridades ya que según comentarios, han existido cuestiones las cuales por falta de atención no han sido cubiertas por los mandatarios de la comunidad.

Por otra parte se observó que no se tiene inversión para la modernización de la comunidad para mejorar un poco la imagen del poblado tales como, áreas verdes, lugares de recreación y centros comunitarios, así como espacios de reunión y cuidado de agua y de la basura.

Finalmente se recomienda hacer un análisis detallado del número de apoyos gubernamentales para las zonas rurales y se tenga capacitación para bajar la información y acceder a ellos según las habilidades y aptitudes de la comunidad y de esta manera se contribuya al bienestar social del Portón. Una vez realizado la investigación a la comunidad El Portón y habiendo hecho durante el transcurso de la misma el análisis de mejora para distintos sectores de la comunidad el equipo ha tenido como conclusión general, que dicha investigación fue lograda con éxito, ya que a lo largo de aproximadamente tres meses, El Portón estuvo abriendo sus puertas con amabilidad y cordialidad al momento de entrevistar a personalidades que con su información

estuvo acompañando la travesía que se tuvo por motivo de lograr una mejora para las distintas adversidades que esta presenta.

Referencias bibliográficas

- Boisier, S. (1999, Agosto). Desarrollo (Local): ¿De qué estamos hablando? Extraído el 19 de Mayo de 2012 desde: www.franciscohuertas.com.ar/wp-content/uploads/2011/04/BOISIER-Desarrollo-local-de-qu%C3%A9-estamos-hablando.pdf
- Cabrera, D. M; Rosales, V. J; Carreón P. A; Lara, H. M. PRECESAM Principales actividades productivas, generación de ingresos, obras de bienestar social y servicios básicos en cuatro comunidades rurales del Estado de Tamaulipas. Extraído el 23 de mayo de 2012, precesam.colmex.mx/images/secundaria/seminarios/TALLER2004/1_Marcelino_Cabrera.pdf
- Casalis, A. (2009, Febrero). CEDEL ¿Qué es el desarrollo local y para qué sirve? Extraído el en Mayo 2012 de www.cedelargentina.org/files/Que%20es%20el%20desarrollo%20local%20Casalis.pdf
- Figueroa, Cáceres, Maldonado, Göthner, Calabrano, Del Campo, Lizana, Muños, Placencia, Ibañes, Caro, (2002) Guía para el Desarrollo Económico Local. Extraído el 21 de Mayo de 2012 de, http://igedel.files.wordpress.com/2008/06/guia_para_el_desarrollo_economico_local.pdf
- Pueblos de América, Localidades de México, Extraído el 7 de octubre de 2011 desde <http://www.nuestro-mexico.com/Sonora/Cajeme/Vicente-Guerrero-El-Porton/>
- Pablo Wong González, (2005). Propuesta Metodológica para el Análisis Estratégico Participativo de Desarrollo Local-Regional.
- Wong-González, P., Jiménez, J. (2002). Sistema de Monitoreo y Evaluación Participativa: Gestión y Participación Social. Reporte General Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales de Monitoreo y Evaluación de los Programas de Desarrollo Regional Sustentable, PNUD, SEMANAT, CONANP, CIAD, fecha de consulta: 23 de mayo de 2011.

Anexo 1

Análisis Estratégico Participativo de Desarrollo Local:

A. Desarrollo Económico Sostenible

A.1 Estructura Económica, agentes e innovación

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
A.1.1. Evolución reciente de la economía local						
A.1.2. Acciones de reconversión y diversificación productiva						
A.1.3. Presencia activa de pequeñas y mediana empresas (PyMES)						
A.1.4. Existencia de programas de apoyo a las PyMES						
A.1.5. Actitud, cultura emprendedora y proactiva de la comunidad						
A.1.6. Espíritu innovador, creatividad e inventiva de agentes económico (cultural empresarial)						
A.1.7. Asociatividad y cooperación empresarial						
A.1.8. Difusión y transferencia de nuevas tecnologías.						
A.1.9. Condición del ambiente laboral y de negocios						
A.1.10. Aprovechamiento de recursos locales (humanos, etc.)						
A.1.11. Aprovechamiento estratégicos de recursos exógenos						
A.1.12. Generación de empleos bien remunerados						
A.1.13. Existencia de fuentes de financiamiento accesibles						
A.1.14. Existencia de empresas locales con calidad de exportación						
A.1.15. Ubicación de empresas extranjeras						
A.1.16. Visión económica de largo plazo						

A.2 Infraestructura, servicios y accesibilidad

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
A.2.1. Accesibilidad en el contexto regional						
A.2.2. Infraestructura de comunicaciones y transporte						
A.2.3. Infraestructura y equipamiento industrial						
A.2.4. Infraestructura agropecuaria						
A.2.5. Disponibilidad de espacio físico para actividades económicas						
A.2.6. Existencia de sistemas y centros de información						
A.2.7. Existencia de centros de investigación e instituciones de educación superior						
A.2.8. Existencia de unidades de capacitación para el desarrollo						
A.2.9. Servicios especializados a la producción						
A.2.10. Nivel de atractividad del lugar (inversiones, turismo, etc.)						
A.2.11. Imagen desde el exterior.						

Análisis Estratégico Participativo de Desarrollo Local:

B. Desarrollo social equitativo

B.1. Calidad de vida y recursos humanos

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
B.1.1. Cobertura de equipamiento y servicios públicos						
B.1.2. Calidad de equipamiento y servicios públicos						
B.1.3. Servicio de transporte urbano						
B.1.4. Seguridad pública						
B.1.5. Condición de bienestar						
B.1.6. Combate a la pobreza y marginación						
B.1.7. Calidad y oferta educativa						
B.1.8. Disponibilidad de recursos humanos calificados						
B.1.9. Habilidad para retener recursos humanos calificados						
B.1.10. Infraestructura para personas con discapacidad						
B.1.11. Ambiente cultural y recreativo						

B.2. Cohesión social, organización e identidad territorial

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
B.2.1. Actitud pro-activa hacia el desarrollo						
B.2.2. Arraigo de la cultura e identidad local						
B.2.3. Grado de participación social en el proceso de desarrollo						
B.2.4. Condición de consenso entre actores sociales						
B.2.5. Condición de cooperación entre actores sociales						
B.2.6. Condición de inclusión social (etnias, género, etc.)						
B.2.7. Grado de organización de la comunidad						
B.2.8. Existencia de liderazgo local capaz de convocar y movilizar a los actores sociales en torno al proceso de desarrollo						
B.2.9. Respeto e impulso del patrimonio histórico y cultural						
B.2.10. Grado de vinculación entre centro de investigación, universitarios, sector productivo y agencias gubernamentales						

Análisis Estratégico Participativo de Desarrollo Local:

C. Desarrollo Ambiental Sustentable

C.1. Medio ambiente y recursos naturales

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
C.1.1. Estado del medio ambiente general						
C.1.2. Grado de educación ambiental						
C.1.3. Aprovechamiento y gestión adecuada de recursos naturales						
C.1.4. Existencia de áreas naturales protegidas						
C.1.5. Estado de la contaminación						
C.1.6. Disponibilidad de agua para el desarrollo de largo plazo						
C.1.7. Cultura y cuidado de agua						
C.1.8. Existencia de áreas verdes en la comunidad						
C.1.9. Inclusión de criterios ambientales a la producción (armonía entre actividades productivas y medio ambiente)						

C.2. Organizaciones, normatividad y programas

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
C.2.1. Existencia/contribución de organizaciones sociales en pro del medio ambiente						
C.2.2. Existencia de grupos de investigación sobre desarrollo sustentable						
C.2.3. Existencia de infraestructura ambiental (plantas de tratamiento de agua; disposición de desechos, etc.)						
C.2.4. Aplicación de la normatividad ambiental						
C.2.5. Implementación de programas de ordenamiento ecológico-territorial						

Análisis Estratégico Participativo de Desarrollo Local:

D. Desarrollo Institucional Eficiente y Participativo

D.1. Eficiencia Operativa Local

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
D.1.1. Grado de coordinación intra e interinstitucional						
D.1.2. Grado de autonomía programática y financiera						
D.1.3. Descentralización de la estructura institucional						
D.1.4. Calidad en la provisión de servicios públicos						
D.1.5. Transparencia y democracia en la toma de decisiones						
D.1.6. Seguimiento y evaluación de programas y proyectos						
D.1.7. Transparencia en la administración de recursos						
D.1.8. Eficiencia en la provisión de servicios públicos						
D.1.9. Grado de profesionalización de servidores públicos						
D.1.10. Grado de modernización y tecnificación administrativa						
D.1.11. Simplificación en la regulación y trámites para el desarrollo (simplificación administrativa)						

D.2. Institucionalización y Planeación Estratégica

Ámbitos, Categorías y Variables	1	2	3	4	5	6
D.2.1. Existencia de instancias de inclusión y participación social						
D.2.2. Proyectos y programas implementados propuestos por la comunidad						
D.2.3. Promoción y fomento del desarrollo local						
D.2.4. Existencia de instancias para la cooperación público-privada						
D.2.5. Conformación de fondos regionales de inversión con la aportación de los diversos agentes económicos y de gobierno						
D.2.6. Existencia de un plan estratégico municipal-local con carácter participativo						
D.2.7. Existencia de un Grupo de Gestión de Desarrollo Local						
D.2.8. Existencia de una Agencia para el Desarrollo Local						